

# Beleidsplan Stichting Vrienden van de Vruchtenburg 2017-2020

## 1 Voorgeschiedenis

De Stichting Vrienden van de Vruchtenburg (SVV) is in 2006 opgericht. Het fonds heeft sindsdien twee uitgangspunten van beleid geformuleerd, een voor de werving van fondsen en een voor de besteding aan de doelstelling. De stichting is in 2013 met de Stichting Vrienden van de Dr. LeShan Stichting en de stichting Kees de Ruiters Fonds samengegaan in de huidige Stichting Vrienden van de Vruchtenburg (SVV). Dit in navolging van de fusie tussen de stichting de Vruchtenburg en de Dr. LeShan Stichting.

*Besteding.* Het SVV heeft als doel het leveren van een bijdrage aan de goede toegang tot psychologische zorg aan mensen met kanker en hun naasten. Deze doelstelling was in grond gelijk tussen de samengevoegde stichtingen. De stichting de Vruchtenburg (SdV) had als doel deze zorg te bieden en kwam dus in aanmerking voor steun. De SdV had het nodig om in een beperkt aantal jaren naar volwassenheid te groeien. Het steunfonds heeft besloten dat het projecten kon financieren die in dit verband als strategisch konden worden aangemerkt. Bovendien kon het Steunfonds optreden als ‘achtervang’ waardoor de SdV in haar groeiperiode risico’s kon nemen, die uitgingen boven hetgeen door haar liquiditeits- en solvabiliteitspositie werd gerechtvaardigd. Naast de SdV heeft de SVV en zijn voorgangers ook andere initiatieven gesteund.

*Werving.* Om zijn doelstelling te bereiken is vastgesteld dat de het fonds van de SVV een zekere omvang moet hebben om aan zijn doelstelling te kunnen voldoen. De minimum grootte werd toen voorlopig vastgesteld op 100.000 euro. In de eerste jaren van de SVV en na de fusie met de overige stichtingen is er sprake geweest van een vermogensopbouw en een beperkte uitkering.

Deze uitgangspunten zijn in de afgelopen jaren gevolgd, hetgeen uit de jaarrekeningen van het zowel SVV als SdV blijkt.

## 2 Opzet nieuw plan

Inmiddels is de Vruchtenburg in een stabiele fase terechtgekomen door de overname van de SdV door de Forta Groep. Door deze overname is de stichting constructie opgeheven. Reden om een plan op te stellen voor de SVV voor de komende drie jaar.

De structuur en globale inhoud van het originele plan is besproken in de bestuursvergadering van 1 maart 2012. Een meer uitgewerkte versie is onderwerp geweest van bilateraal overleg tussen bestuurders en daarna van overleg met de Stichting de Vruchtenburg. Het plan is daarna op 27 april buiten vergadering vastgesteld door het bestuur.

Bij de opstelling van dit aangepaste plan is uitgegaan van de traditionele indeling in doelstelling, verwerving van financiële middelen, beheer van het vermogen en besteding van gelden. In elk van deze paragrafen zal een opbouw in drieën gemaakt worden. Eerst zal aan de statutaire bepalingen worden herinnerd (cursief opgenomen). Daarna zal worden geschetst welke relevante ontwikkelingen waarschijnlijk de planperiode zullen kenmerken. Tenslotte zal een beleidsuitgangspunt geformuleerd worden.

### **3 Doelstelling**

*Financiële steun aan instellingen en activiteiten voor ondersteuning van mensen met kanker en hun naasten en het bevorderen van de werkzaamheden van voornoemde instellingen (art 3.1 St.).*

Het werk van de Vruchtenburg is en blijft hard nodig gezien de ontwikkeling van het aantal mensen met kanker, bovendien is de begeleiding en de duur van de begeleiding steeds intenser en langer gezien de overlevingskans en dus de invulling na kanker steeds belangrijker wordt. Tevens wordt door de beperking op de zorgfinanciering vanuit de overheid en de verzekeringsmaatschappijen de behoefte aan alternatieve financiering voor patiënten alleen maar groter.

Dat betekent, dat het doel onverminderd van kracht blijft als richtsnoer voor het handelen van de SVV.

### **4 Fondsenwerving**

*De geldmiddelen van de stichting bestaan uit wat wordt verkregen krachtens erfstelling, legaat, donaties of schenking; uit bijdragen in geld van welke aard ook; uit subsidies, renten en andere baten (art 10 St.).*

In de planperiode zal geld zeer schaars zijn. Het aanspreken van fondsen zal in toenemende mate lastig worden vanwege de teruggelopen vermogens van fondsen en de grotere aantallen aanvragen. De particuliere geldgevers worden waarschijnlijk ook minder vrijgevig.

De conclusie is dat er op een zeer gerichte wijze zal moeten worden omgegaan met fondsenwerving. Daartoe zal in het eerste kwartaal van elk jaar van de planperiode de SVV een plan opstellen voor fondsenwerving.

Daarbij zijn een aantal uitgangspunten geformuleerd ten aanzien van diverse categorieën.

- Vrienden/donateurs. De SVV zal zich in eerste instantie richten op het versterken van zijn netwerk van vrienden/donateurs teneinde de stroom inkomsten uit deze bron te vergroten. (De eerste groep geeft steun in geld of natura, de tweede in geld). Onder dit hoofd vallen ook bijdragen die door giften via notariële akten lopen.
- Fondsen. De SVV zal zich niet richten op de grotere fondsen. Een uitzondering kan vormen dat een fonds een bijdrage wil geven aan de lange termijn positie van de SVV.
- Acties. Incidentele acties worden door de SVV voorbereid en die krijgt daar ook direct de baten van.
- Legaten. De SVV streeft ernaar om meer van deze bron te verkrijgen, teneinde haar lange termijn doelstelling te verwezenlijken. Daartoe zullen acties worden ingezet bij notarissen om de SVV meer onder de aandacht van de doelgroep te brengen.

Doel is om uit de eerste bron een tiental duizend euro per jaar te verkrijgen, en uit de vierde bron op onregelmatige tijdstippen eveneens enkele duizenden euro's per jaar te verwerven.

De SVV zal zelf geen uitvoeringsorganisatie opzetten voor deze Fondsenwerving. Dat zal in de praktijk gedaan worden door vrijwilligers.

## **5 Beheer vermogen**

*De statuten regelen niet de wijze waarop het vermogen moet worden beheerd.*

De zeer hoge volatiliteit die sinds enige jaren de financiële markten kenmerkt zal zich waarschijnlijk in de gehele planperiode voortzetten.

Gezien de doelstelling van de SVV dient het vermogen te worden belegd op een zeer conservatieve wijze. Eerste doel is de instandhouding van het vermogen.

Tweede doel is een evenwichtige groei van het vermogen. Gezien de groei van de omvang van de risico's hebben we als doel gesteld om het vermogen over de planperiode te verdubbelen. De fondsenwerving zal moeten voorzien in deze groei (ten bedrage van ongeveer 20.000 euro per jaar).

## **6 Bestedingen**

*De stichting tracht haar doel te bereiken door kenbaarheid te geven aan de doelstellingen van de instellingen en door het verwerven van financiële middelen teneinde de instellingen het realiseren van hun doelstellingen mogelijk te maken. (art 3.2 St.).*

In de planperiode zal met weinig geld veel gedaan moeten worden. Dat dwingt tot keuzes in de beantwoording van de volgende vier vragen:

**1 Aan wie?** De stichting kan in beginsel projecten steunen van elke instelling of stichting in Nederland dat steun geeft aan mensen met kanker. Alle centra in Nederland zullen in de planperiode blijven kampen met onzekerheid over de toekomst en met een financieel zeer moeilijke bedrijfsvoering. Gezien het feit, dat het Steunfonds waarschijnlijk (zie par 3) maar over beperkte middelen zal kunnen beschikken, wordt er volledige prioriteit gegeven aan steun en de ontwikkeling van de activiteiten van de Vruchtenburg, echter kunnen activiteiten en ontwikkelingen van andere instellingen ondersteunt worden als deze passen binnen de doelstelling van de SVV en daarvoor op goede wijze een beroep doen op de fondsen van de SVV.

**2 Hoe veel?** Ieder jaar zal door het bestuur een indicatief bedrag worden vastgesteld dat voor uitkering in aanmerking kan komen. Dit zal worden gedaan met inachtneming van de resultaten van het vorig jaar en de verwachte kosten en opbrengsten in het lopende jaar en in de komende jaren. Dit in het licht van de uitgangspunten m.b.t. vermogen (zie onder 5) en de resultaten van de wervingsinspanningen (zie onder 3).

**3 Voor wat?** Gezien de sterk gegroeide bekendheid bij de doelgroep, zal het accent bij de toekenning van aanvragen eerder liggen op het laatstgenoemde punt uit de statuten en niet op het eerstgenoemde.

**4 Waarom en Hoe?** De werkwijze zal op dit stuk niet veranderen. De instellingen en initiatiefnemers voor onderzoek en verdieping kunnen aanvragen indienen bij het Steunfonds (SVV) voor subsidie; het bestuur beslist over de toekenning van gelden. Per kalender jaar worden er activiteiten benoemd met een budget.

Bij de beoordeling van aanvragen blijven het punt (die reeds in par 1 werden genoemd) van kracht, te weten strategisch belang.